

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA – BARCELONATECH  
OPE – ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y DE EMPRESA (ASPECTOS TÉCNICOS, JURÍDICOS  
Y ECONÓMICOS EN PRODUCCIÓN )

# Organización Industrial. Producto, proceso y Sistema productivo

ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL – Másteres Universitarios en: Ingeniería de Automoción (240MEAUT),  
Ingeniería Química (240MEQUIM) - ETSEIB

Joaquín Bautista

OPE-PROTHIUS – OPE-MSc.2015/12 (20150914) - <http://futur.upc.edu/OPE> - [www.prothius.com](http://www.prothius.com) -  
Departamento de Organización de Empresas – UPC



**PROTHIUS**  
Càtedra Organització Industrial

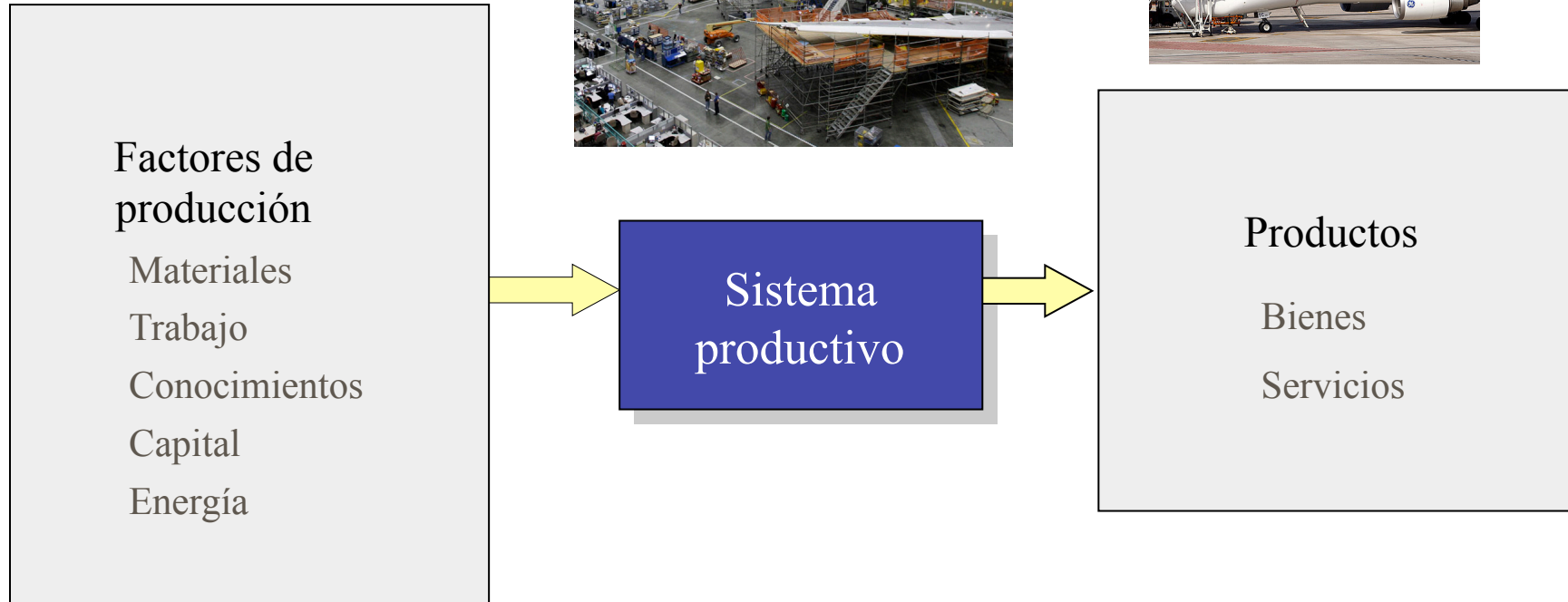
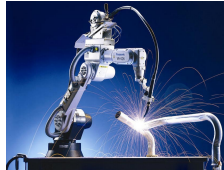
OI' 15 – Sis\_Pro 0  
J. Bautista

# Contenido

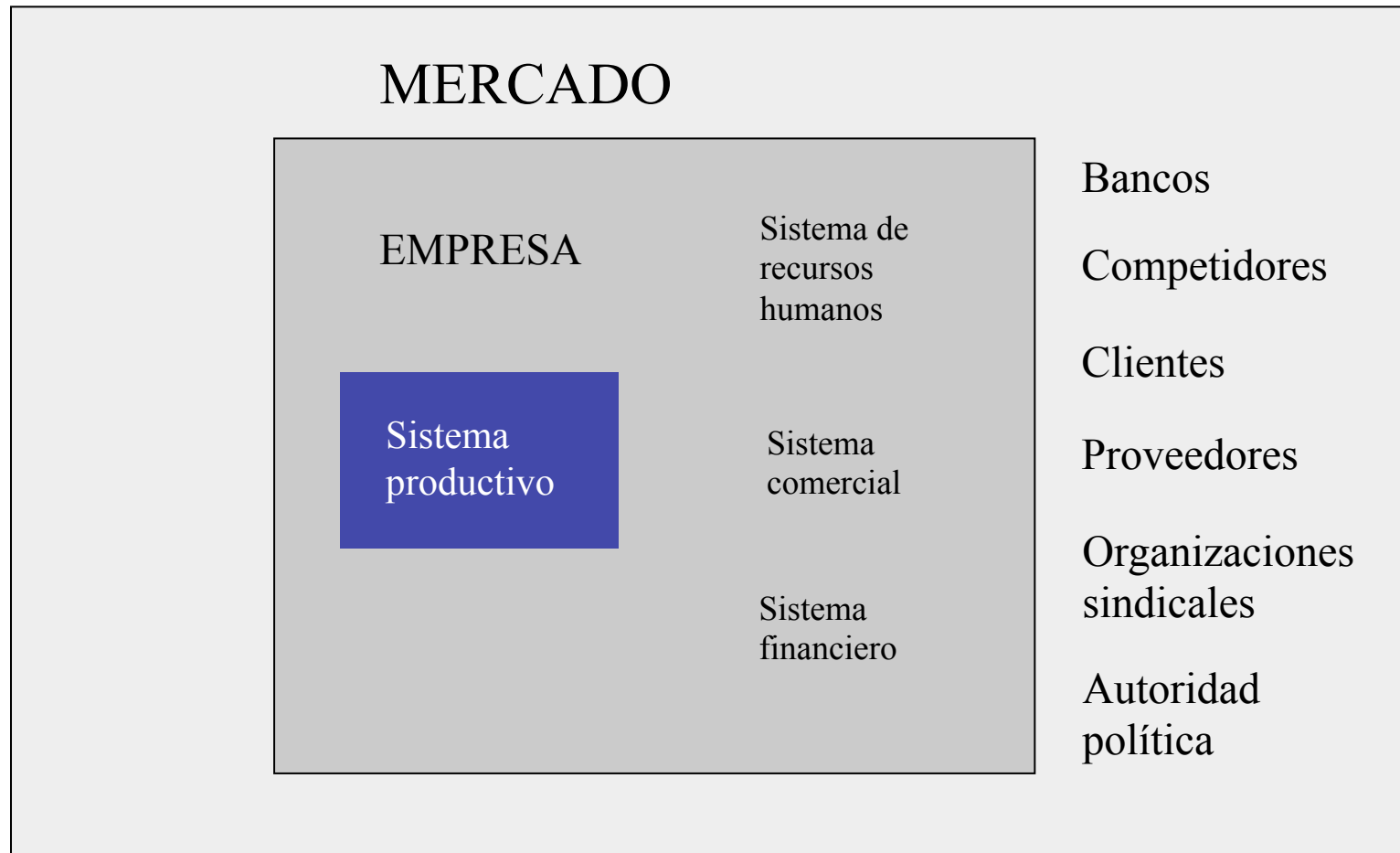
- Sistema Productivo
- Producción, empresa y mercado
- Clasificación de los sistemas productivos
- Decisiones en los sistemas productivos
- Los 3 niveles de decisión en DO
- Sistema logístico (productivos en sentido amplio)
- Sistemas de gestión



# Sistema productivo



# Producción, empresa y mercado




# Clasificación de los sistemas productivos

Buffa:

- A. *Sistemas continuos*


1. Sistemas de distribución de productos almacenables
2. Sistemas de producción-distribución de productos normalizados con volumen importante



Cadenas de montaje, procesos químicos continuos, paquetería, restaurantes de autoservicio,...

- B. *Sistemas intermitentes*

1. Talleres cerrados para productos almacenados (bajo catálogo)
2. Talleres abiertos para productos bajo pedido
3. Proyectos singulares



Talleres, hospitales, procesos químicos por lotes, empresas de consultoría,...



# Decisiones en los sistemas productivos

## *Decisiones de diseño del sistema productivo:*

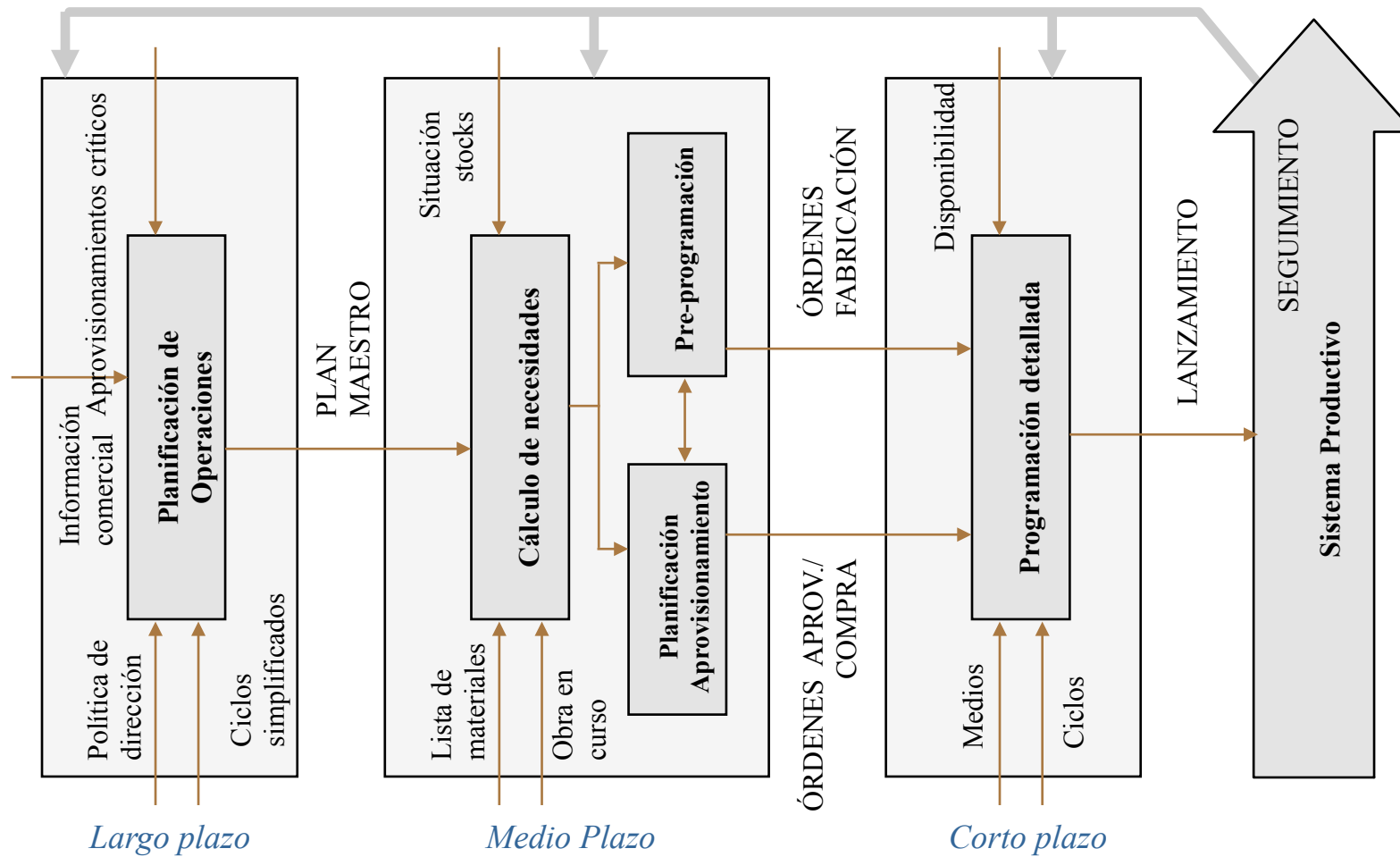
1. Previsión y planificación a largo plazo
2. Diseño productivo de los elementos fabricados
3. Distribución en planta
4. Selección de equipos y procesos
5. Localización del sistema productivo
6. Diseño de tareas y medida del trabajo

## *Decisiones de dirección de operaciones:*

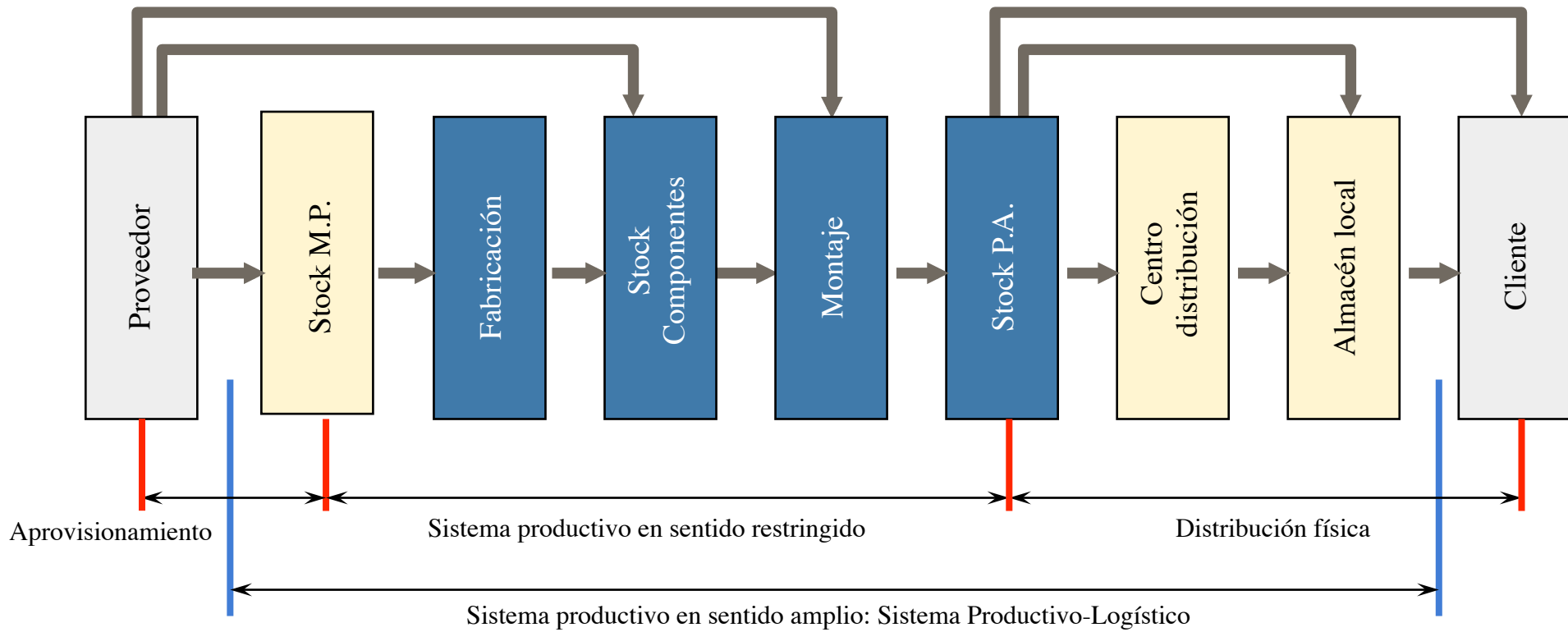
1. Previsión de la demanda
2. Planificación de operaciones
3. Cálculo de necesidades y gestión de materiales
4. Programación y control de operaciones
5. Fiabilidad y mantenimiento del sistema productivo
6. Gestión de la calidad
7. Control de costes y de la mano de obra



# Los 3 niveles de decisión en DO



# Sistema logístico (productivo en sentido amplio)





# Sistemas de gestión

