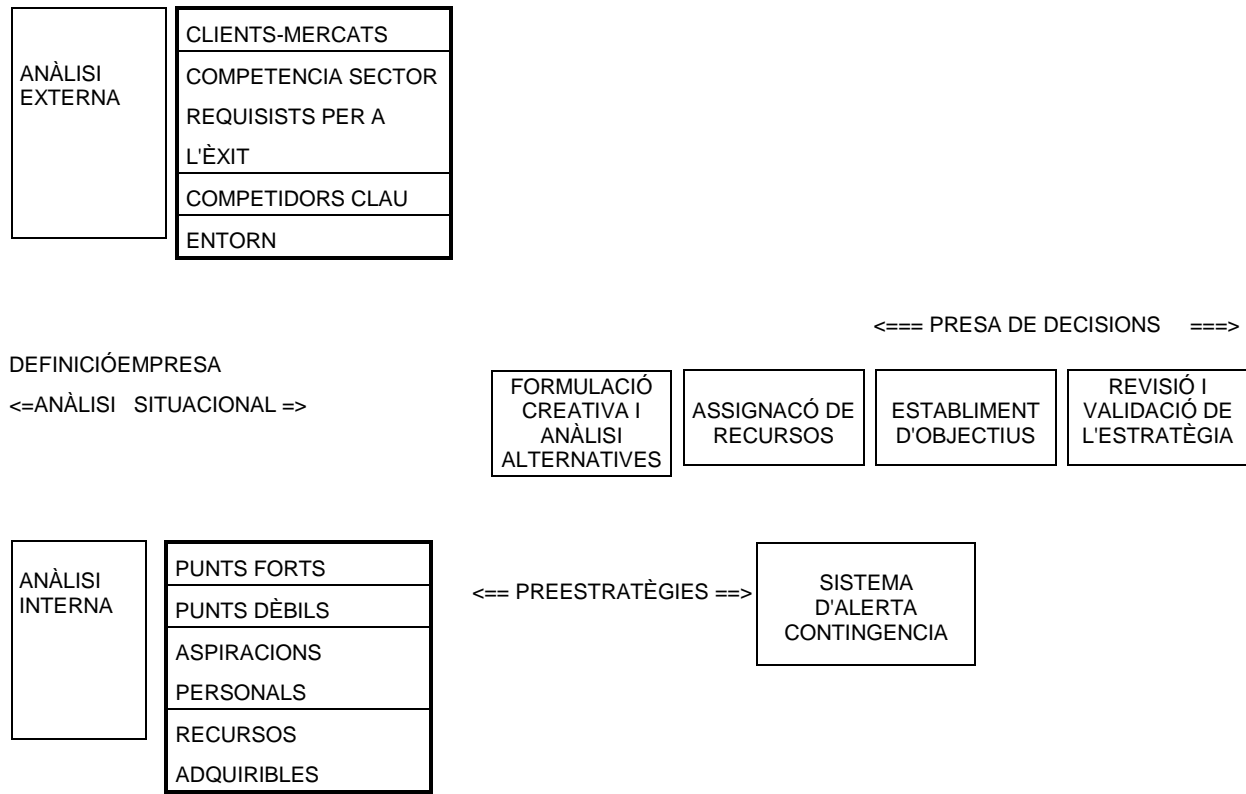


SEQÜÈNCIA ESTRATÈGICA
Recordatori breu en esquema bloc per a l'ús de les pràctiques
DOEETSEIBUPCDireccioEmpreses1111PART1SequenciaEstrategica

Fa uns quants anys va estar molt de moda la planificació estratègica. Avui dia, a causa de la turbulència dels canvis que en magnitud i ritme s'estan experimentant, s'ha donat un cop de pèndol passant de la seva admiració al seu menyspreu. En la nostra opinió, tan desafortunada és una cosa com l'altra. Una planificació estratègica no és cap dogma; la seva existència, però, obliga a reflexionar i a facilitar orientacions de tipus contingencial com: **què passaria si... ?, per què no... ?**, que faciliten la creativitat d'un bon disseny estratègic.

SEQÜÈNCIA ESTRATÈGICA



Recordem que la base de partida de tota formulació estratègica és el lloc que conté el triangle de l'anàlisi situacional format per:

- Definició de l'empresa.**
- Anàlisi de l'àmbit intern de l'empresa.**
- Anàlisi de l'àmbit extern de l'empresa.**

El **segon bloc** consisteix en la delineació de pre-estratègies.

El **tercer bloc** és la presa de decisions estratègiques.

El **quart bloc** és el sistema pressupostari.

Tot i que en aquesta part ens referim a la formulació estratègica, hem de recordar, una vegada més, que la millor estratègia resulta només anecdòtica si no es materialitza mitjançant una correcta implementació, per la qual cosa cal una estructura adequada, una comprensió real de l'estratègia, uns sistemes de control apropiats, uns recompenses incentivadores i uns plans i uns procediments coherents amb la idiosincràsia de personal afectat.